



**EXPRO**

هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية  
Expenditure & Projects Efficiency Authority

# التحول في كفاءة إدارة الأصول والمرافق بالجهات العامة

---

الفهرس

---

مقدمة

---

مقدمة عن الهيئة

---

نظرة عن قطاع الاصول والمرافق

---

الدليل الوطني لإدارة الأصول والمرافق

---

رحلة التحول في إدارة الأصول والمرافق

---





## أولت القيادة الرشيدة أهمية كبيرة لرفع كفاءة الإنفاق في الجهات الحكومية



"هدفي الأول أن تكون بلادنا نموذجًا ناجحًا ورائدًا في العالم على كافة الأصعدة وسأعمل معكم على تحقيق ذلك"

أطلقت رؤية المملكة 2030 في عام 2016م لتمثل نقلة نوعية على جميع الأصعدة، ولها ثلاثة محاور:



كفاءة الإنفاق في الجهات الحكومية جزء من مستهدفات الرؤية

هذا "المستند" هو ملكية حصرية لهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، ويخضع للقيود الموضحة بالإشعار الهام من هذا المستند.

## كيف عرّف خادم الحرمين الشريفين كفاءة الإنفاق



المتزم أمامكم أن نكون من أفضل دول العالم في الأداء الحكومي الفعال لخدمة المواطنين سنلتزم برفع كفاءة الإنفاق العام وتحقيق الكفاءة في استخدام الموارد والحد من الهدر

“

صاحب السمو الملكي  
الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز



سنعمل على تعزيز كفاءة الإنفاق بوضع ضوابط صارمة على آليات الاعتماد، بما يزيد الأثر المتحقق مقابل الصرف. وسيكون ذلك بتعزيز التوافق بين الأولويات الاستراتيجية وتوزيع الميزانيات

“

خادم الحرمين الشريفين  
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود



## الهدف من إنشاء الهيئة



متابعة تنفيذ تلك الجهات للبرامج والمبادرات الخاصة بها بما يحقق المستهدفات الوطنية



الارتقاء بجودة المشروعات والأصول والمرافق، وتخطيط البنية التحتية، والبرامج والمبادرات والعمليات التشغيلية الممولة من الميزانية العامة للدولة



الإسهام في تحقيق كفاءة الإنفاق في الجهات الحكومية

## مساهمة الهيئة منذ تأسيسها في تحقيق العديد من النتائج وفق اختصاصاتها وأهدافها

### 1 الأثر المالي

منذ إطلاق رؤية المملكة 2030 في عام 2016م وحتى نهاية عام 2021، عملت الجهات الحكومية بالتعاون مع الهيئة على عدد من المبادرات التي نتج عنها أثر مالي يقدر بأكثر من **540 مليار ريال**

### 2 المشاريع الرأسمالية

العمل مع (20) جهة حكومية وجهات تابعة لها على تطوير محافظتها الخمسية للمشاريع الرأسمالية والتي بلغت تكلفتها الإجمالية حوالي **520 مليار ريال** بهدف مواكبتها مع الأسقف المتاحة

### 3 المشتريات الحكومية

1. تختص الهيئة بإبرام الاتفاقيات الإطارية نيابةً عن الجهات الحكومية، وأبرمت حتى عام 2022 **(8) اتفاقيات إطارية** بقيمة بلغت أكثر من **11 مليار ريال**

1. توقيع الاتفاقيات الإطارية والتي ساهمت في:
- تحقيق أفضل قيمة للمال العام بمتوسط 25%
  - خفض المتوسط الشهري للاعتماد من **185 يوم إلى 5 أيام** بنسبة **97%** من خلال سوق اعتماد الإلكتروني
  - خفض تكلفة سعر الوحدة بنسبة **29%** ورفع نسبة المحتوى المحلي بنحو **6%** وخفض تكلفة العقود بنسبة **15%**

### 4 اعتماد 10 سياسات

لدعم كفاءة الإنفاق الحكومي، تتضمن إطلاق الدليلين الوطنيين لإدارة المشاريع وإدارة الأصول والمرافق

### 5 وصول الخدمة للمواطنين والمستفيد النهائي

تسريع وصول الخدمة للمواطنين بتقليل مدة تنفيذ المشروعات بـ **39%** نتيجة التدخل المباشر في دعم تنفيذ المشاريع ومراجعة نطاق الأعمال وتصحيح الجداول الزمنية وتطبيق الهندسة القيمة

### 6 جودة الخدمات في المرافق العامة، وتوطين التشغيل والصيانة

العمل مع **22 جهة** حكومية لتمكينها في مجالات إدارة الأصول والمرافق بهدف رفع الكفاءة التشغيلية والمالية وجودة خدمات الصيانة المقدمة في مرافق وأصول الدولة والتي تقدر محفظتها في الميزانية العامة بأكثر من **84 مليار**

توطين أكثر من **120 ألف** وظيفة في قطاع التشغيل والصيانة، وتدريب أكثر من **3400** من الكوادر الوطنية، وتوظيف أكثر من **34,000 سعودي وسعودية** للقطاع في عام 2022

نظرة عن قطاع الأصول  
والمراقب



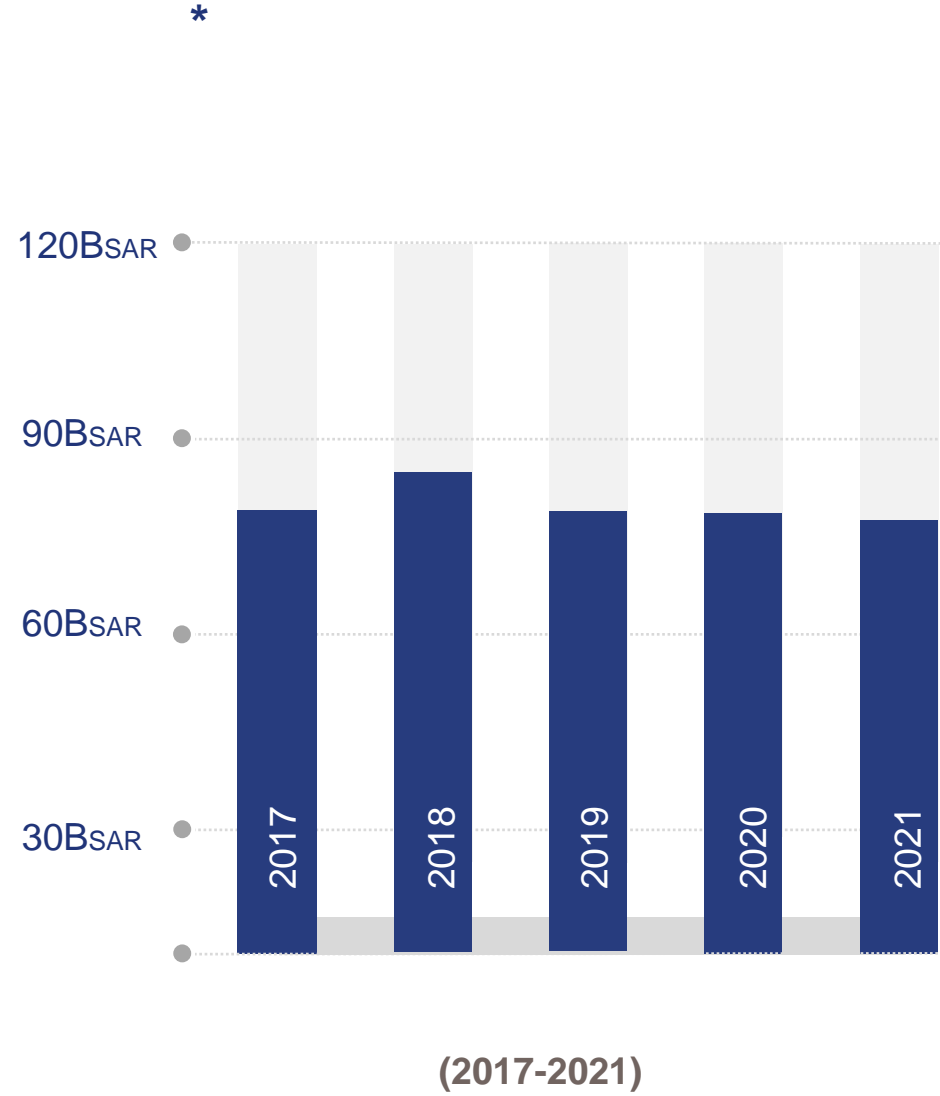


84B SAR\*  
(2017-2021)



420B SAR\*

(2017-2021)



\* Ministry of Finance

هذا "المستند" هو ملكية حصرية لهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، ويخضع للقيود الموضحة بالإشعار الهام من هذا المستند.





هذا "المستند" هو ملكية حصرية لهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، ويخضع للقيود الموضحة بالإشعار الهام من هذا المستند.

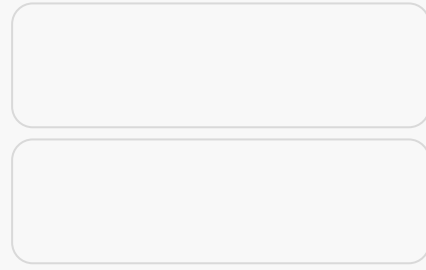
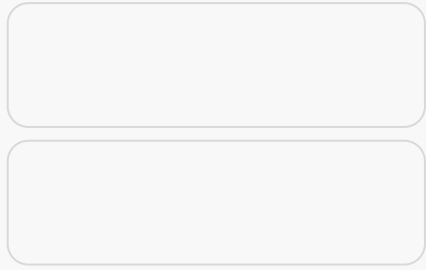




يُعد الدليل الوطني لإدارة الأصول والمرافق الأول من نوعه على الصعيد الوطني والإقليمي، و يُسهم الدليل، في رفع مستوى أداء المرافق العامة في كافة الجهات الحكومية من خلال عدة محاور:

### الأهداف الرئيسية للدليل الوطني لإدارة الأصول والمرافق:





و و هو

موافقة مجلس إدارة الهيئة  
باعتتماد الدليل.



2020

اعتماد لجنة  
الخبراء للدليل.



2020

تشكيل لجنة خارجية (لجنة الخبراء)  
لمراجعة الدليل.



2020

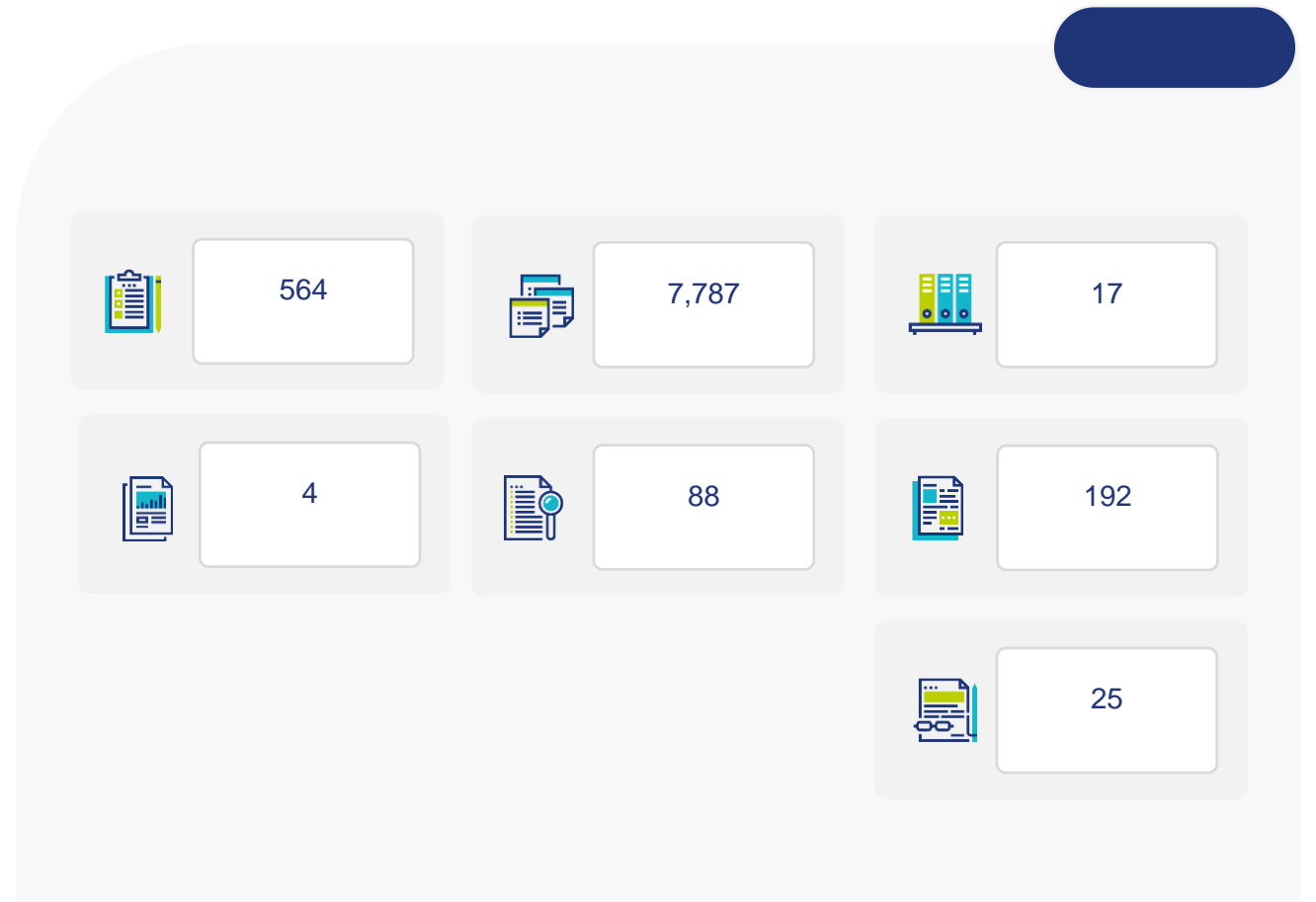
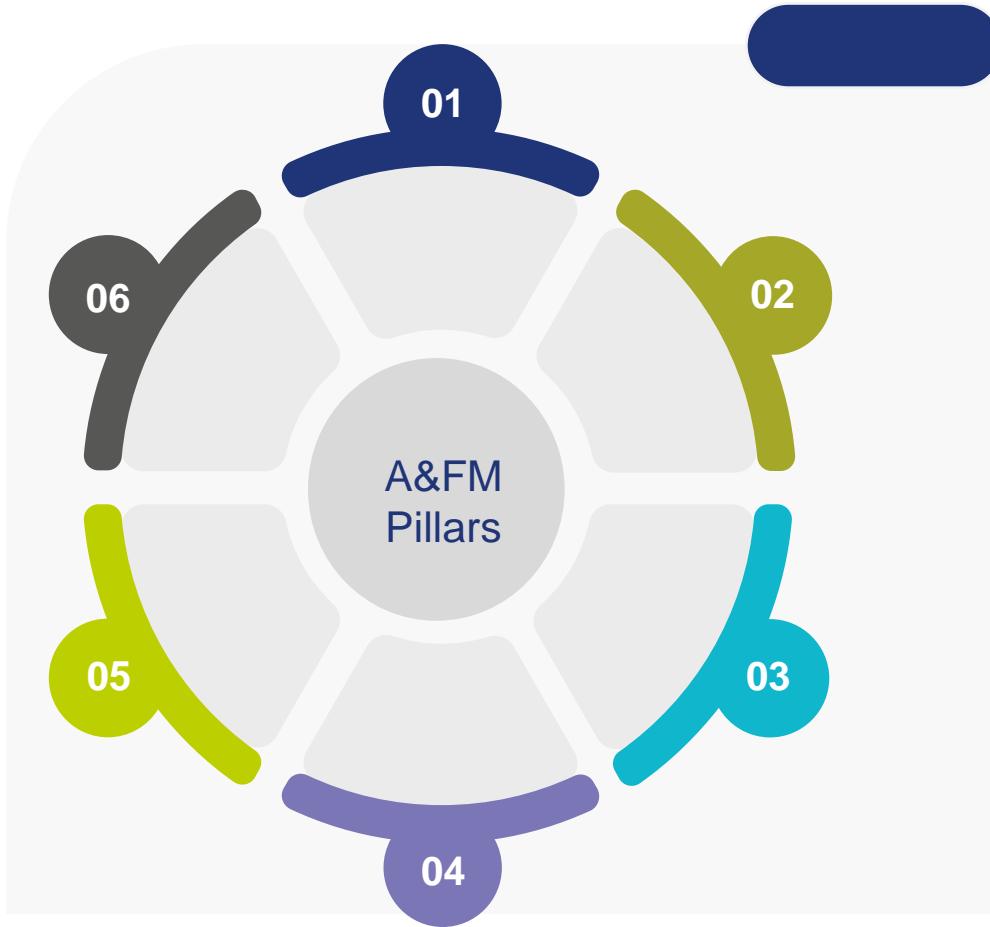
موافقة اللجنة التنفيذية.



2020

الانتهاء من تطوير الدليل من ذوي الخبرة  
في المجال.







## استراتيجية دعم الجهات الحكومية

رحلة التحول في إدارة الأصول والمرافق



### التواصل

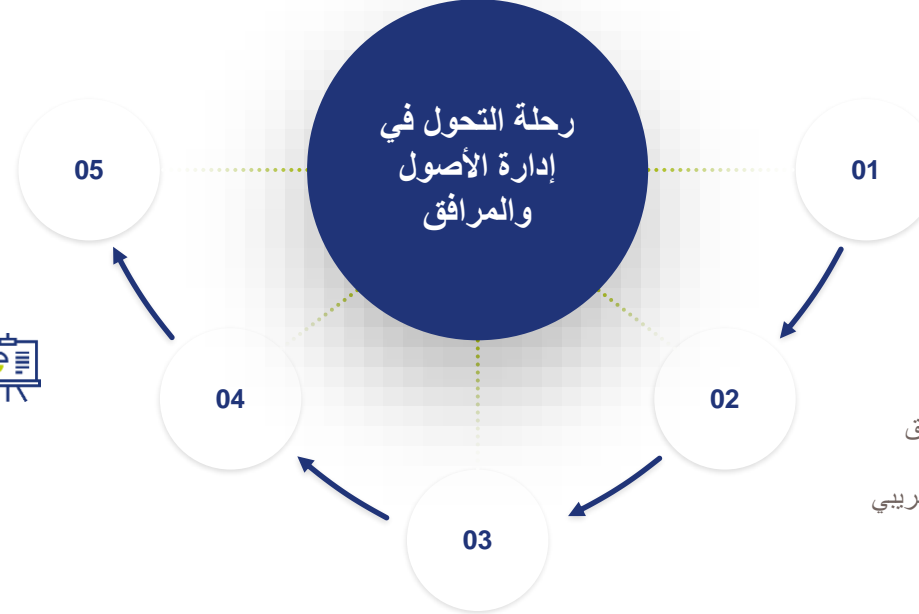
- رفع بيانات محفظة العقود وتدراستها
- بناء وتطوير مخطط العلاقة



### التقييم والتخطيط

- تقييم ركائز إدارة الأصول والمرافق
- خطة تسجيل وتقييم الأصول
- اختبار وإطلاق أعمال الموقع التجريبي

### رحلة التحول في إدارة الأصول والمرافق



### المتابعة والتقييم المستمر

- الشراء المباشر أو تمديد العقود > 5%
- نسبة رضا المستخدمين  $\leq 70\%$
- تقييم ركائز الأصول والمرافق  $\leq 3$  من 5
- تفعيل لوحة أداء إدارة الأصول والمرافق

### التطبيق



- خطة التحول واستراتيجية التنفيذ
- الالتزام بمتطلبات التوطين
- التدريب على تنفيذ متطلبات الدليل الوطني



### بناء خط الأساس

- بناء مؤشر تقييم ركائز إدارة الأصول والمرافق
- مؤشر الشراء المباشر والعقود الممدة
- تطوير النموذج التشغيلي
- قياس رضا المستخدمين





